

12^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

OCCITANIE - NOUVELLE-AQUITAINE

8 ET 9
NOV. 2018

PARC DES EXPOSITIONS
TARBES



Se rassembler autour des valeurs hospitalières pour innover

PROGRAMME
2^{ÈME} ANNONCE



www.congres-interregional-fhf.com



Se rassembler autour des valeurs hospitalières pour innover

Éditorial

Ensemble, faire vivre le service public de santé et médico-social du XXI^{ème} ! Telle était l'accroche de notre plateforme nationale de propositions en 2017.

Nos valeurs hospitalières, reconnues et plébiscitées par les Français, se fondent sur les principes républicains d'égalité, de solidarité et de neutralité. Elles donnent du sens à nos actions dans un contexte difficile qui les malmène. Les professionnels de santé sont particulièrement impactés par des changements rapides de leurs modalités d'exercice dont ils ne perçoivent pas toujours le sens. D'où des signes d'épuisement qui entraînent une récente prise de conscience de la nécessité à prendre soin de ceux qui soignent, au moment où il faut réinventer un système de santé, arrivé au terme d'un cycle et de moins en moins en capacité de garantir l'accès aux soins sur les territoires.

Les établissements et les équipes cherchent en permanence à répondre aux nouvelles demandes de la société. Ils sont prêts à s'engager dans une évolution profonde du système, pour peu que celle-ci soit porteuse de sens et conforme aux valeurs fondamentales qui guident l'action des hospitaliers. La réussite des changements repose en grande partie sur une conviction partagée qu'ils sont sources de progrès pour le patient et le résident. C'est pourquoi, il faut mettre l'innovation au service de la consolidation de nos valeurs et faire de l'innovation la garante de la sauvegarde de nos valeurs !

Véritables « lanceurs d'innovations », les hospitaliers accueillent donc très positivement les annonces de soutien aux expérimentations et aux innovations organisationnelles, médicales ou dans le domaine du numérique.

Créer, innover ? Oui ! Trois fois oui ! Mais dans de bonnes conditions ! Donnons du sens, suscitons l'envie, établissons un climat de confiance et un environnement professionnel serein, simplifions ce qui peut l'être et accordons du temps et du soutien au management de l'innovation.

Bref, il est essentiel aujourd'hui de réunir les conditions propices à l'épanouissement de l'intelligence collective et de respecter nos valeurs hospitalières !

De tout cela nous vous invitons à débattre, à Tarbes, à partir de retours d'expériences issues d'une grande diversité de domaines.

François Chollet,
Président de la FHF
Occitanie

Geneviève Darrieussecq,
Présidente de la FHF
Nouvelle-Aquitaine

Vincent Delivet,
Délégué régional de la FHF
Nouvelle-Aquitaine

Michel Thiriet,
Délégué régional de la FHF
Occitanie



Comité scientifique et d'organisation

FHF OCCITANIE

12 Parc Club 12 du Millénaire - 1025 rue Henri Becquerel - 34000 Montpellier - Tél. 04 67 50 22 20 - fhf.occitanie@fhf.fr

Aurélié BARATIER

Directrice Adjointe, CH de Bigorre, CH de Lourdes, CH d'Astugue

Sylvie BENICOURT

Directrice, EHPAD Les balcons du Hautacam, Argelès-Gazost

Joachim BIXQUERT

Directeur, CH de Montauban

Christophe BOURIAT

Directeur, CH de Bigorre CH de Lourdes et CH d'Astugue

Dr Pascal CAPDEPON

Président de la CME, CH de Bigorre

Pr Jean-Emmanuel DE LA COUSSAYE

Vice-Président FHF Occitanie, Président de la CME, CHU de Nîmes

Christian DUBLE

Directeur, CH de Castelnaudary

Laure FORCADE

Directrice, EHPAD Résidence Coste Bails, d'Elne

Christine GIRIER DIEBOLT

Directrice, CH de St Gaudens et Hôpitaux de Luchon

Alain GUINAMANT

Directeur, CH de Carcassonne

Dr Radoine HAOUI

Président de CME du CH de Toulouse et président de la conférence des PCME de CHS d'Occitanie

Thomas LE LUDEC

Vice-Président FHF Occitanie, DG CHU de Montpellier

Dr Nicolas LONGEAUX

Vice-président de la CME, CH de St Gaudens

Julie LORRAIN

Chargée de communication, CH de Bigorre, CH de Lourdes

Clarisse MOLINA

Adjointe au Délégué Régional FHF Occitanie

Eric PONCE

Directeur, EHPAD Jean Peridier de Montpellier

Vincent PREVOTEAU

Directeur, CH de Rodez

Dr Philippe SOL

Président de la CME du CH de Castelnaudary, Président de la conférence Régionale des PCME des CH d'Occitanie

Michel THIRIET

Délégué Régional FHF Occitanie

FHF NOUVELLE-AQUITAINE

121 rue de la Béchade - CS81285 - 33076 Bordeaux cedex - Tél. 05 33 57 80 21 - sylvie.lascaud-thomasson@chu-bordeaux.fr

Vincent DELIVET

Délégué Régional, Directeur, CH de Brive

Nathalie HEULIN

Directrice Régionale, FHF Nouvelle-Aquitaine

Sylvie LASCAUD THOMASSON

Secrétaire, FHF Nouvelle-Aquitaine

Sandrine LE GUENNEC

Permanente, FHF Nouvelle-Aquitaine

Sophie MARTAGEIX

Directrice des finances, CH de Brive

Corinne MOTHES

Directrice, CH de Bergerac

Dr Sylvie PERON

Présidente de la CME, CH de Poitiers

Jean-François VINET

Directeur, CH de Pau





Jeudi 8 novembre

9h30 **Accueil des participants**

10h00 - 12h00 4 SESSIONS METIERS EN PARALLELE

SESSION MÉTIER 1

LES RESSOURCES HUMAINES A LA CONQUETE DE NOUVEAUX ESPACES

Avec le soutien de



Modérateur : Mathieu LABAT, Directeur des Ressources Humaines, CH de Périgueux

L'hôpital, traversé par l'intelligence artificielle, confronté à des évolutions technologiques à la main d'une génération Z-C (Communication-Collaboration-Connexion et Créativité), poussé dans une logique de performance, se doit d'être toujours plus agile.

Dans ce contexte, les DRH font preuve de créativité pour rester en phase avec cette évolution sociétale sans précédent : applications smartphone, fab-lab, formation en réalité virtuelle...

Cette session métier propose des retours d'expériences innovantes dans le management des Ressources Humaines.

La réalité virtuelle comme outil de formation

Retour d'expérience du CH de Thuir sur une application d'open learning

Jean-Marc BATAILLER, Directeur des Ressources Humaines, CH de Thuir

Présentation du dispositif i-Magine mise en place par Safran Helicopter Engines sous la forme d'un Fab Lab pour stimuler la créativité et l'innovation des salariés

Romain THIRIET, Ingénieur, responsable Fab Lab, Safran Helicopter Engines

Retour d'expérience du CHU de Montpellier sur une application Smartphone de gestion de l'absentéisme dans une vision prospective DRH 2.0

Virginie VALENTIN, Directrice des Ressources Humaines et de la Formation, CHU de Montpellier

Retour d'expérience sur le droit à la déconnexion au CHU de Bordeaux

François SADRAN, Directeur des Ressources Humaines, CHU de Bordeaux





Jeudi 8 novembre

SESSION MÉTIER 2

Modérateur :

QUELS MEDECINS POUR L'HOPITAL DE DEMAIN ?

Avec le soutien de



Dr Thierry GODEAU, Président de la Conférence Nationale des Présidents de CME de Centres Hospitaliers

Dans un contexte de très forte concurrence en ressource médicale avec des besoins souvent mal mesurés et face à des changements sociétaux de pratique médicale, attirer et fidéliser des médecins à l'Hôpital Public constitue aujourd'hui l'un des enjeux principaux des communautés hospitalières.

Si chaque établissement peut établir sa propre cartographie des besoins médicaux, nous ne sommes pas toujours capables d'en avoir une vision régionale, et encore moins nationale. Pourtant disposer de l'état des postes médicaux vacants immédiats et à venir d'une région permet un diagnostic fiable des besoins, à la fois par spécialité et par territoire. Cela permet un dialogue objectif avec les internes, les coordonnateurs de DES, les Doyens et les autorités de tutelle. Une fois les praticiens recrutés, il convient de favoriser leur développement professionnel et managérial et de les fidéliser. Le CNG peut y contribuer notamment par des dispositifs de coaching ou de co-développement professionnel. Cet accompagnement est d'autant plus adapté dans le contexte actuel de transformations des organisations et face à une génération Y où l'expression des besoins de qualité de vie au travail et qualité de vie personnelle se mêlent intimement.

Enfin, alors que le temps médical disponible est de plus en plus rare, l'impact des nouvelles technologies (télémédecine, télé expertise, télé consultation ou Intelligence Artificielle) bouscule nos façons de travailler, en épargnant du temps médical parfois, mais également en induisant de nouvelles organisations médicales pas toujours anticipées par nos structures.

Enquête régionale de gestion prévisionnelle des moyens médicaux en Occitanie. Etat des lieux et analyse prospective

Dr Nicolas LONGEAUX, Vice-Président de la CME, CH de Saint Gaudens
Emmanuelle MICHAUD, Directeur stratégie, Affaires Médicales, Communication, CH d'Albi et de Gaillac

Accompagnement et co-développement professionnel des Praticiens Hospitaliers

Dr Pascal CAPDEPON, Président de la CME, CH de Bigorre
Patricia VIGNERON, Responsable de l'Unité Mobilité et Développement Professionnel au Centre National de Gestion

Impacts organisationnels des nouvelles formes de travail médical

Pr François CHOLLET, Professeur de Neurologie, CHU de Toulouse Purpan
Jean Jacques ROMATET, mission e-santé CHU de Toulouse

Questions d'actualité

Dr Thierry GODEAU, Président de la Conférence Nationale des Présidents de CME de Centres CH de La Rochelle Ré Aunis

Dr Philippe SOL, Président de la CME du CH de Castelnaudary, Président de la conférence Régionale des PCME des CH d'Occitanie

Dr Jean-Marc FAUCHEUX, Président de la Conférence Régionale des PCME de Centres Hospitaliers de Nouvelle-Aquitaine, CH d'Agen

SESSION MÉTIER 3

SYSTEME D'INFORMATION EN SANTE

Avec le soutien de



La reprise en main du SI par le patient

Objets connectés : la place des robots dans la prise en charge des patients



Jeudi 8 novembre

SESSION MÉTIER 4

Modérateur :

SESSION MEDICO-SOCIALE : IMAGINONS LA MAISON GERIATRIQUE DE DEMAIN

Didier CARLES, Directeur, EHPAD Saint-Jacques, Grenade et Cadours

Alors que les EHPAD sont confrontés à une insuffisance de ressources importante au regard des besoins, faisons le rêve d'une société qui ne passe pas à côté de la maison gériatrique de demain : connectée, inclusive, mobilisant l'intelligence artificielle, la réalité virtuelle...

Penser la conception architecturale de l'habitat institutionnel des personnes âgées

Kevin CHARRAS, Responsable du Pôle interventions psychosociales et du centre de formation psychosocial, Fondation Médéric Alzheimer.

Focus sur un modèle organisationnel intégré « le Village Alzheimer à DAX »

Francis LACOSTE, Directeur de la Direction de la solidarité départementale des Landes

Focus sur un modèle organisationnel inclusif issu du secteur handicap

A définir

Innovations technologiques en institutions : bilan d'étape et perspectives

Matthieu FAURE, Responsable Living Lab, Fondation I2ML

Margot DE BATTISTA, Psychologue, Docteur en psychologie sociale, Fondation I2ML

12h00 - 13h30

OUVERTURE OFFICIELLE DU CONGRES

Inauguration et visite de l'exposition

Déjeuner cocktail dans l'espace exposition

13h30 - 14h15

ALLOCUTIONS - DISCOURS OFFICIELS

Gérard TRÉMÈGE, Maire de Tarbes

Carole DELGA, Présidente de la Région Occitanie

François CHOLLET, Président de la FHF Occitanie

Frédéric VALLETOUX, Président de la FHF

Monique CAVALIER, Directrice Générale de l'ARS Occitanie

14h15 - 15h45

STRATEGIE NATIONALE ET NOUVELLES FORMES DE MANAGEMENT DE L'INNOVATION

Modérateur :

Michel THIRIET, Délégué Régional FHF Occitanie

Le cadre des expérimentations innovantes du système de santé se déploie à l'échelle nationale et régionale. Ces expériences disruptives toucheront à des domaines très variés comme nous l'exposera Natacha LEMAIRE, Rapporteur Général du Conseil Stratégique de l'Innovation en Santé.

Pour ouvrir sur le management de l'innovation et retirer de nouveaux enseignements des pratiques en entreprise, Corinne POUPET-LOUVES et Armelle BOURDEN, Directrices chez Groupe Orange, exposeront certaines des innovations managériales les plus en vue. Nous clôturerons par une envolée philosophique avec Laura LANGE.

Quelles nouvelles possibilités offertes par le cadre expérimental de l'article 51 ?

Natacha LEMAIRE, Rapporteur Général du Conseil Stratégique de l'Innovation en Santé

L'évolution des compétences et de la fonction RH au cœur de la transformation chez ORANGE

Corinne POUPET LOUVES, Directrice de la filière RH Groupe ORANGE

Armelle BOURDEN, Directrice de l'emploi, des compétences et des parcours professionnels Groupe ORANGE

Génération Innovation : et si on prenait les choses avec philosophie ?

Laura LANGE, Philosophe, conférencière, chroniqueuse pour Télé Lyon Métropole

15h45 - 16h15

Pause



Jeudi 8 novembre

16h15 - 17h30 DU SUD AU NORD : 2 SYSTEMES DE SOINS INNOVANTS A NOS FRONTIERES

Modérateur : Jean-Jacques ROMATET, Chargé de mission soins transfrontaliers, ARS Nouvelle-Aquitaine et Occitanie

Avec le soutien de
MEDASYS

La stratégie de transformation du système de santé est en route. A nos portes, dans un cadre international contraint ou à l'initiative de professionnels libérés des normes, des micro-systèmes de soins sont apparus.

L'hôpital de Cerdagne, unique hôpital transfrontalier en Europe, ouvert en 2014, a dû imaginer et construire des process organisationnels et juridiques pour prendre en charge les patients des deux côtés de la frontière, en Catalogne.

Au Pays-Bas d'abord, puis dans les Hauts-de-France, un modèle de soins de proximité « Buurtzorg » (soins de quartier) promeut une autre forme d'exercice collectif du soin dans un cadre associatif très déconcentré qui va à l'encontre de la massification.

1/ L'Hôpital de Cerdagne

Intervenants :

David ELMIRA, Directeur de CATSALUT ou son représentant

Xavier FAURE, Chargé de mission à l'ARS Occitanie, membre du bureau exécutif de l'hôpital

Francesc BONET, Directeur Général de l'Hôpital de Cerdagne

2/ Le modèle de soins à domicile aux Pays-Bas « Buurtzorg »

Intervenant :

Guillaume ALSAC, Co-fondateur de l'association « Soignons humain »

19h30 Soirée du congrès - Thème Equestre - Haras de Tarbes

Au programme :

de 19h30 à 21h00

- Spectacle équestre
- Visite du haras
- Animation maréchal-ferrant

A partir de 21h00

- Dîner et soirée dansante

Avec le soutien de

ENGIE
safety





Vendredi 9 novembre

8h30 **Accueil des participants**

9h00 - 10h00 **ACTUALITÉS**

Actualités nationales

Zaynab RIET, Déléguée Générale de la FHF

Alexis THOMAS, Directeur de Cabinet de la FHF

Actualités des régions

Denis VALZER, Conseiller « Stratégie » et « Appui aux Fédérations régionales »
FHF, Délégué Régional FHF Bourgogne Franche-Comté

10h00 - 10h30 **Pause**

10h30 - 12h30 **4 ATELIERS EN PARALLÈLE**

ATELIER 1

L'INNOVATION ORGANISATIONNELLE PENSÉE SOUS L'ANGLE DE LA QUALITÉ DES SOINS

Avec le soutien de
 **NOVARTIS**

Modérateur :

Enguerrand HABRAN, Directeur du Fonds Recherche & Innovation de la FHF

Les innovations organisationnelles encouragées par les pouvoirs publics s'inspirent parfois d'expériences hors système de santé telles que la « mécanique des fluides » ou la « supply chain » : parcours fluide, juste soin, hôpital ajusté, ... Les innovations présentées dans cet atelier ont un objectif commun : la qualité.

La Réhabilitation Améliorée en Chirurgie au CHU de Montpellier ou comment un prototype d'analyse des chemins cliniques favorise l'innovation en matière de pratiques médicales

Dr Pierre TRINH-DUC, Anesthésiste-réanimateur, CHU de Montpellier

Pablo ACEDO PARRADO, Infirmier-anesthésiste, pôle cœur/poumons, CHU de Montpellier

Marie-Thérèse HARBULOT, Responsable du service d'informatique décisionnelle, CHU de Montpellier

Parcours de santé ville-hôpital : expérimentation d'une démarche de parcours de santé pour patient insuffisant cardiaque et patient atteint d'un AVC sur le Haut-Béarn et la Soule

Valérie FRIOT-GUICHARD, Directrice, CH d'Oloron Sainte Marie et Mauléon

Dr Isabelle ARGACHA, Présidente de la CME, CH d'Oloron Sainte Marie

L'Unité péri-opératoire gériatrique du CH de Bigorre (Tarbes) : un changement de paradigme centré sur le patient âgé dépendant

Dr Vincent DODIER, Gériatre, CH de Bigorre

Dr Arnaud HUBOUD-PERON, Chirurgien orthopédiste, CH de Bigorre

Christophe BOURIAT, Directeur, CH de Bigorre et CH d'Astugue

Quelques conseils pour mieux innover

Enguerrand HABRAN, Directeur du Fonds Recherche & Innovation de la FHF





Vendredi 9 novembre

ATELIER 2 **CONCILIER INNOVATION ET HUMANITE EN SOINS**

Modérateur : Pr Jacques BRINGER, Président de l'Espace de Réflexion Ethique Occitanie, membre de l'Académie Nationale de Médecine

Avec le développement de l'Intelligence Artificielle, saurons-nous la limiter à sa fonction d'assistance technique et occuper davantage le terrain des relations humaines et de l'émotion ? Un sondage (Odoxa – mars 2018) indique que 52% des médecins pensent le contraire. Pour échanger sur le sujet, cet atelier mettra en présence un praticien, un spécialiste de l'éthique, un juriste et un startupper.

Mythes et réalités autour de la mise en œuvre de la digitalisation à l'hôpital

Dr David MORQUIN, Praticien Hospitalier infectiologue, Doctorant en gestion des systèmes d'information, Président de la Délégation à l'Information Hospitalière, CHU de Montpellier

Comment concilier éthique et soins en réalité virtuelle ?

Maryne COTTY-ESLOUS, Présidente Fondatrice de Lucine France

Enjeux, risques et perspectives éthiques du numérique en santé

Jérôme BERANGER, Co-fondateur et CSO du label ADEL, Chercheur associé Inserm, URM 1027, Inserm, Université de Toulouse

Développer l'IA en santé, de nouveaux enjeux juridiques ?

Emmanuelle RIAL-SEBBAG, Directrice de recherche Inserm, UMR 1027, Inserm, Université de Toulouse

ATELIER 3 **COMMENT L'HOPITAL PUBLIC PEUT PAR DES APPROCHES MANAGERIALES INNOVANTES PROMOUVOIR LES VALEURS HOSPITALIERES POUR EN FAIRE UN FACTEUR D'ATTRACTIVITE ?**

Modératrice : Clarisse MOLINA, Adjointe au Délégué Régional FHF Occitanie

Comment les valeurs du service public hospitalier et d'égal accès aux soins peuvent résister à la pression croissante sur les organisations hospitalières, aux transformations sociétales, aux évolutions générationnelles pour rester un facteur d'attractivité ? Comment favoriser le sens de l'intérêt général à l'Hôpital dans une société plus individualiste, instantanée, indépendante ? Comment l'Hôpital Public, peut par des approches managériales nouvelles, promouvoir les obligations d'universalité, continuité, adaptabilité et neutralité.

Hostofolia un groupe vocal déjanté d'hospitaliers au grand cœur

Dominique ANSOULD, Directeur des Soins, CH de Saint Lô et de Coutances
Rémi DELEKTA, Directeur des Ressources Humaines, CH de Saint Lô et de Coutances

« Vis ma vie » entre un directeur et un chef de Pôle

Christine GIRIER-DIEBOLT, Directrice, CH de Saint-Gaudens et de Luchon
Dr Jean-Pascal GUINARD, Chef de pôle de chirurgie maternité, CH de Saint-Gaudens

Une intégration identitaire et culturelle vécue de façon interactive pour réussir un accueil des nouveaux arrivants

Anne FELIPE, Directrice des Ressources Humaines et de la Formation, CH de Muret

Réunion de Concertation Pluridisciplinaire Médico-Sociale et Ethique, un dispositif bien traitant à destination des professionnels et des patients

Dr Claire GEORGES-TARRAGANO, Praticien Hospitalier Hôpital Saint Louis à Paris – APHP, Présidente du Collectif national des PASS (CNDP)



Vendredi 9 novembre

ATELIER 4

PSYCHIATRES DE DEMAIN : LA REVOLUTION NUMERIQUE EN MARCHÉ

Modérateur : Dr Radoine HAOUI, Président de CME du CH de Toulouse et Président de la Conférence des PCME de CHS d'Occitanie

Télémédecine, applications smartphone, réalité virtuelle, intelligence artificielle, « Big Data »... la révolution du numérique arrive à grand pas en médecine dans les hôpitaux, et notamment au sein de la psychiatrie dans le domaine des psychothérapies. C'est un enjeu important pour les établissements autorisés en psychiatrie et pour les psychiatres de demain qui vont devoir s'approprier ces nouveaux outils désormais incontournables.

« La télémédecine au CMP en langue des Signes »

Dr Laurence PÉRAULT, Psychiatre, CH Henri Laborit

Réalité virtuelle appliquée en psychothérapie CC (solution med-ebloom)

Benjamin LOGAN, Interne en psychiatrie, CHU de Toulouse

HELP-ADOS, une appli pro d'aide à l'évaluation des conduites à risque à l'adolescence

Dr Xavier POMMERAU, Psychiatre, Centre Abadie, CHU de Bordeaux

Dr Alice LETESSIER, Pédo-psychiatre, CH de Pau

12h30 - 13h30

Cocktail de clôture dans l'espace exposition



► Informations pratiques

LIEU DU CONGRÈS

▣ TARBES EXPO PYRÉNÉES CONGRÈS

Bd du Président Kennedy - 65000 Tarbes
Tél. : +33 (0) 9 72 11 00 30

ACCÈS AU CONGRÈS

▣ En voiture :

Autoroute 64
Sortie 12 Tarbes Ouest
Sortie 13 Tarbes Est

▣ En train

Gare de Tarbes



A 10 minutes du Parc des expositions de Tarbes
25, avenue Maréchal Joffre -
65000 Tarbes

Des coupons de réduction
SNCF sont à votre disposition.
Merci d'adresser vos demandes
par mail au secrétariat du congrès
à : info@comm.sante.com



▣ En avion

Aéroport Tarbes-Lourdes-Pyrénées

A 15 minutes du Parc des expositions de Tarbes
B.P. 3 – 65270 Juillan
Tél. : +33 (0) 5 62 32 92 22

Des réductions sont appliquées sur une très large gamme de tarifs dans toutes les classes de transport (Espace Première, Espace Affaires, Tempo) sur l'ensemble des vols Air France – KLM du monde.
Code identifiant : **33368AF**

Période de validité : **du 03/11/2018 au 14/11/2018**

Vous devez garder un document de la manifestation comme justificatif. Il peut vous être demandé de justifier l'utilisation du tarif consenti à tout moment de votre voyage.



▣ En navette

Ligne 2 : Laubadère – Parc des expositions

▣ Taxi :

Radio Taxi Tarbais

20 place de Verdun - 5000 Tarbes
Tél. : +33 5 62 34 32 36

Station Taxi

Place de Verdun - 65000 Tarbes
Tél. : +33 5 62 93 36 54

Station Taxi

Avenue du Maréchal Joffre - 65000 Tarbes
Tél. : +33 5 62 93 38 25

HÉBERGEMENT

Afin de faciliter vos réservations d'hébergement, vous trouverez sur le site une liste d'hôtels à proximité du Parc des Expositions.

<http://hotellerie-fhf2018.gipco-adns.com/>

Inscription et information sur le site internet :
www.congres-interregional-fhf.com

Congrès organisé par :

COMM Santé ♦ PARIS / BORDEAUX

76, rue Marcel Sembat - 33323 BÈGLES Cedex - Tél. +33 (0)5 57 97 19 19

Découvrez-nous sur : www.comm-sante.com



Agence d'influence positive